

PPP informatique

Le point de vue du banquier

14 mars 2007



Quel est le rôle d'une banque dans le montage d'un partenariat public privé informatique ?

- **Dans un partenariat public-privé, c'est le partenaire privé qui :**
 - ▶ se charge de financer l'investissement et
 - ▶ qui assume tout ou partie des risques dans le projet.

- **La structure financière constitue un point clé pour la viabilité du projet, avec deux rôles pour une banque :**
 - ▶ Conseiller la personne publique
 - ▶ Assurer le financement du partenaire privé conformément aux objectifs de la personne publique (efficacité, qualité, coût, transfert de risque,...)

- **La démarche est devenue assez classique pour les projets immobiliers....**

- **... elle est innovante en France pour les projets informatiques, ce qui suppose pour les différentes parties de :**
 - ▶ pouvoir apprécier les risques encourus
 - ▶ vérifier que le bilan d'ensemble soit positif



Les enjeux d'une décision de PPP informatique

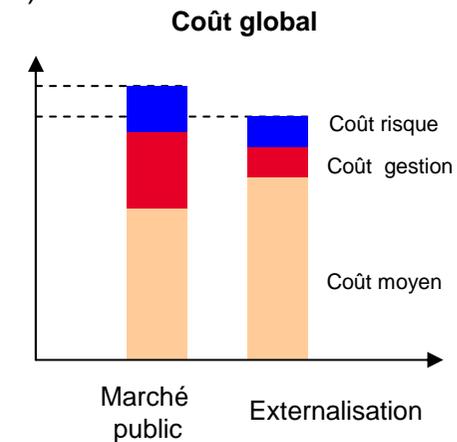


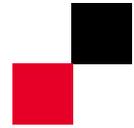
- Les leçons tirées de l'histoire des projets informatiques pourraient inciter à la prudence ... :-)

- Le cadre de fonctionnement des administrations françaises est particulièrement pénalisant en informatique :
 - ▶ Rigidité des procédures (code des marchés publics, budget)
 - ▶ Difficultés de gestion au quotidien, notamment sur le plan des hommes et des compétences
 - ▶ Complexité de la maîtrise d'ouvrage informatique publique

- Le PPP rénove le cadre de décision des projets informatiques :
 - ▶ Volonté d'externaliser tout ou partie d'un projet informatique
 - ▶ Possibilité de transférer des risques (coût, délais, qualité, maintenance,...)
 - ▶ Etalement de la dépense dans un contrat de longue durée

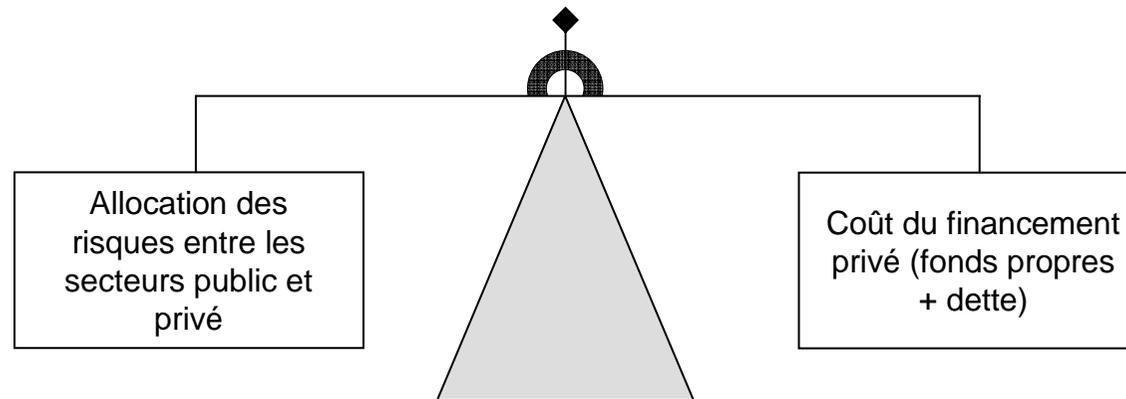
- La comparaison est formalisée dans l'évaluation préalable





Quel montage juridique et financier adopter ?

- Le montage est conçu afin d'obtenir l'équilibre suivant :

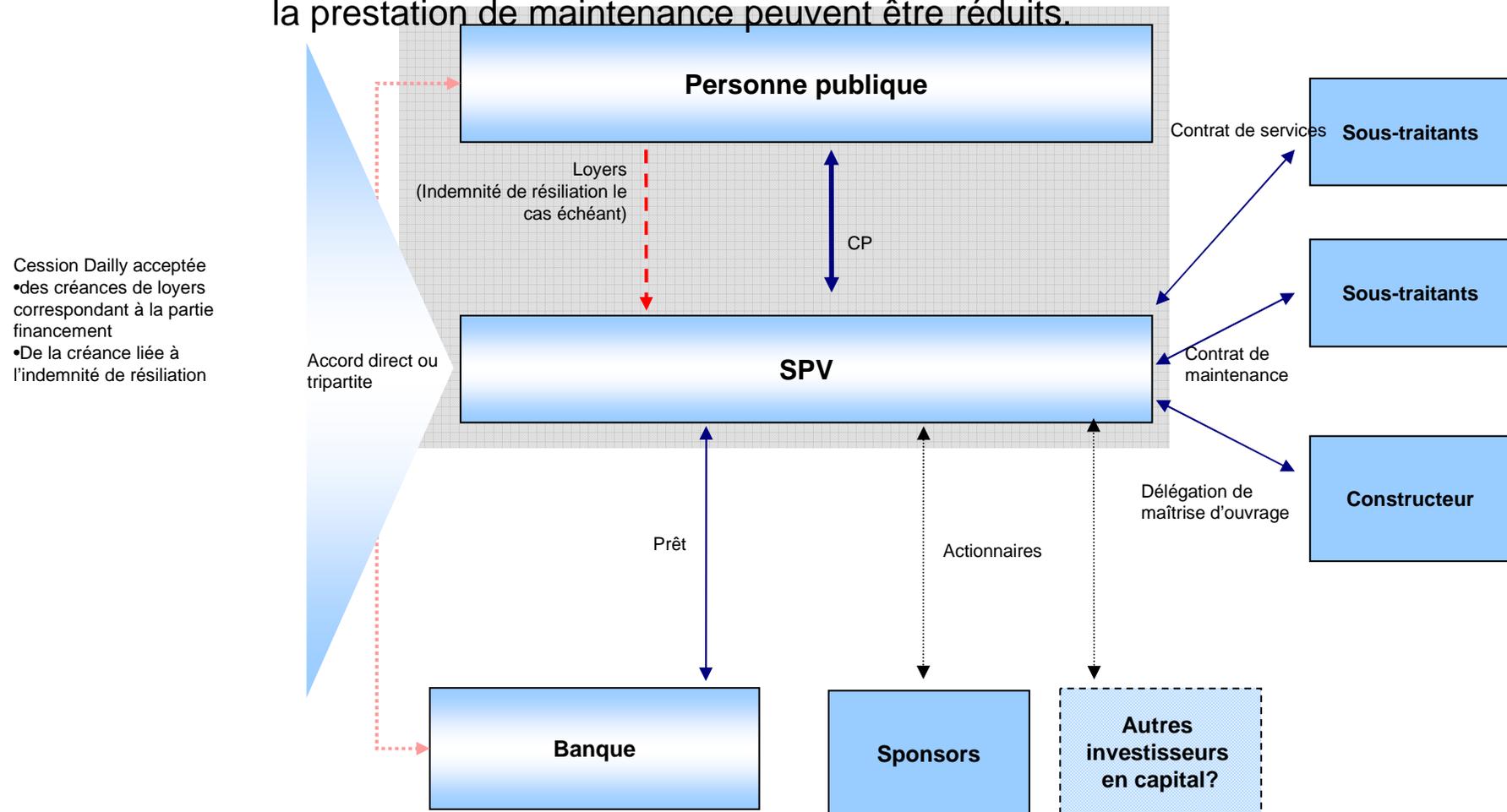


- Cet équilibre dépend des objectifs de la personne publique :
 - ▶ Disponibilité des équipements
 - ▶ Maintien de la valeur d'usage
 - ▶ Taille du projet
 - ▶ Complexité
 - ▶ Importance du transfert de risques



Exemple de schéma pour un PPP informatique

- *Schéma PPP avec recours type BEA-location* : les flux versés permettent, quoi qu'il arrive, de rembourser les investissements. Seuls les flux relatifs à la prestation de maintenance peuvent être réduits.





EURO CAPITAL MARKETS DERIVATIVES STRUCTURED FINANCE

Widen your horizons

